

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



INFORME DE TRANSICIÓN 2024

Manuel Cidre Miranda
Secretario

CONFIDENTIAL

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO ECONÓMICO Y COMERCIO
DEDCC



► **Contexto del DDEC**

- Indicadores Macroeconómicos
- PPropósito – Hoja de Ruta Estratégica
- Estrategia de Desarrollo Económico: Sectores y Prioridades
- Conclusión y Recomendaciones

Revisión de Estructura Organizacional – Ley 141-2018

Plan de Reorganización del DDEC Enmendado al 2014

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO
DDEC



- Administración de la Industria y el Deporte Hípico
- Corporación para el Desarrollo de las Artes, Ciencias e Industria Cinematográfica de Puerto Rico

Reorganización del DDEC Ley 141 -2018

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO
DDEC

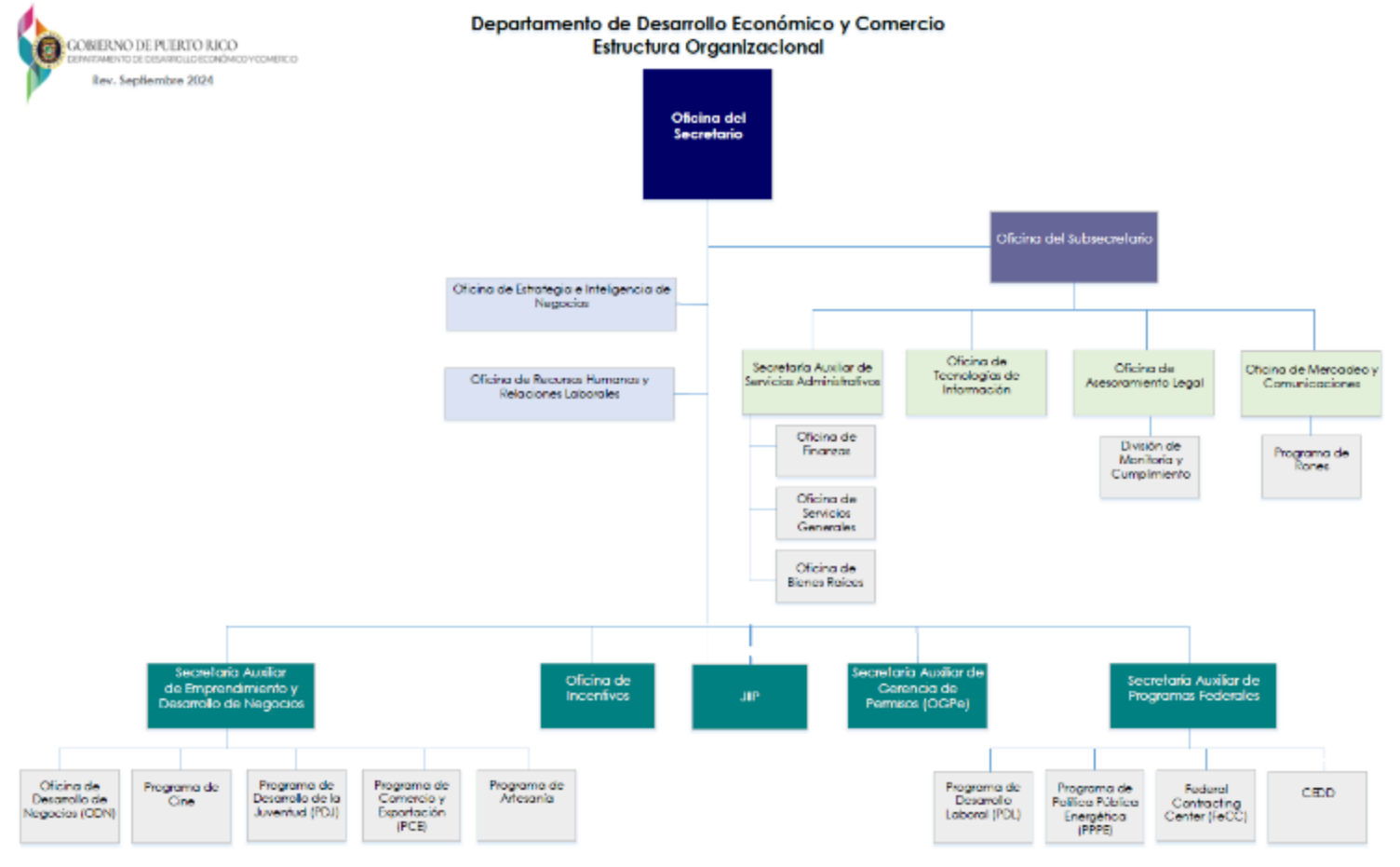


Entidades Adscritas 2018

- Oficina de Exención Contributiva Industrial
- Oficina Estatal de Política Pública Energética
- Corporación del Centro Regional



Organigrama del DDEC – Septiembre de 2024

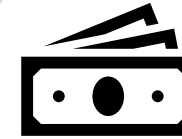


Completamos la integración del “back office” del DDEC para rápidamente optimizar su gestión financiera y asegurar el cumplimiento normativo



**Emisión de los
Estados Financieros
del FY 2019 al
FY 2023**

**Más de \$15M
invertidos en
Planta Física y
Bienes Raíces**



**Fortalecimiento de
Controles Internos y
Adiestramiento de
Cumplimiento con
Fondos Federales**

**Reclutamiento de
más de setenta
(70+) empleados
cónsonos con
Plan de
Reorganización**



Esta Secretaría Auxiliar se compone de la Oficinas de Finanzas, la Oficina de Servicios Generales y la Oficina de Bienes Raíces



- Contexto del DDEC

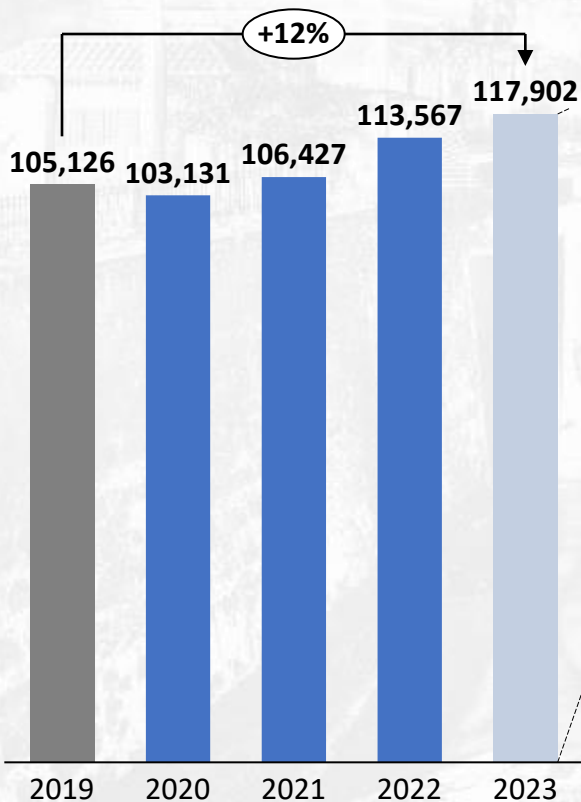
- ▶ • **Indicadores Macroeconómicos**

- PPropósito – Hoja de Ruta Estratégica
- Estrategia de Desarrollo Económico: Sectores y Prioridades
- Conclusión y Recomendaciones

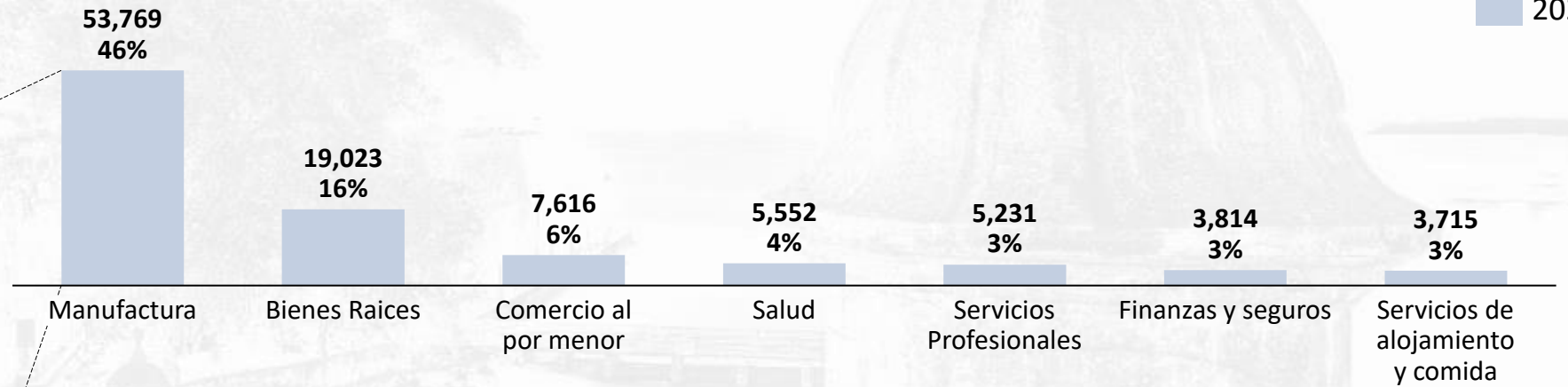
Métricas de Desempeño e Impacto para el 2023

El crecimiento del 12% en el PIB de Puerto Rico desde 2019 ha sido impulsado por sectores clave como la manufactura y los bienes raíces, que ahora representan el 62% de la economía total. El crecimiento del PIB de Puerto Rico en 2023 está impulsado por industrias clave como Arte, Retail y Servicios Técnicos, etc, que superaron ampliamente los niveles de 2019.

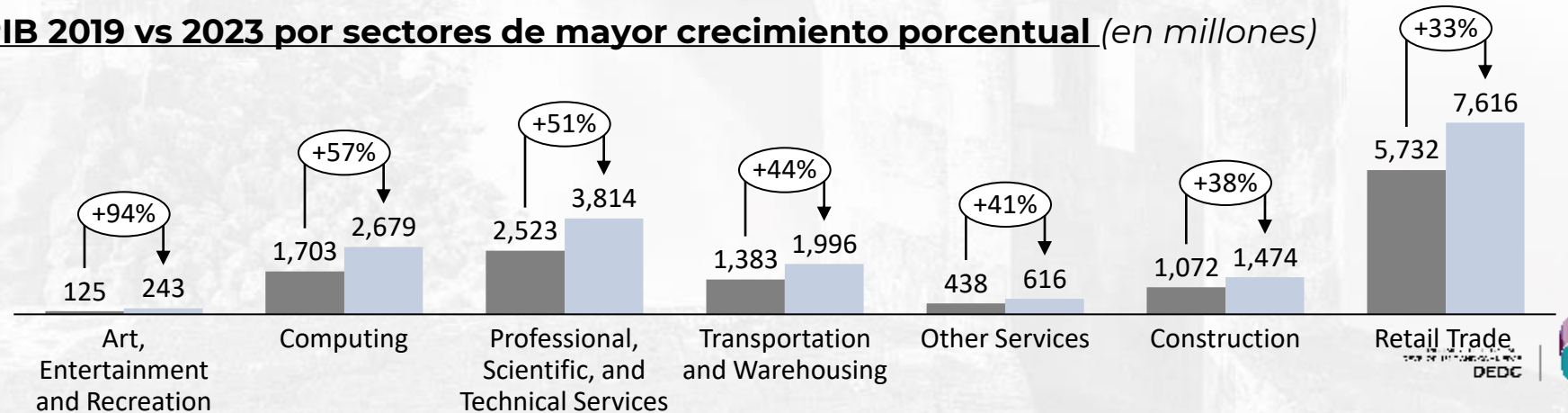
PIB Total del 2019 al 2023
(en millones de dólares)



PIB 2023 por sectores principales (en millones y porcentaje del PIB total)



PIB 2019 vs 2023 por sectores de mayor crecimiento porcentual (en millones)

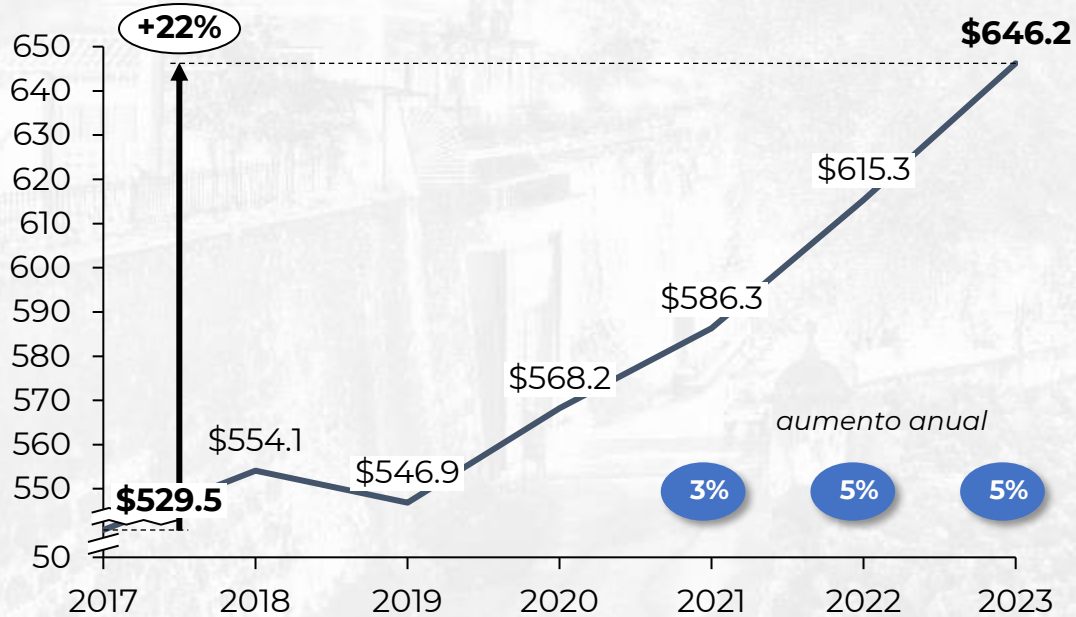


Métricas de Desempeño e Impacto para el 2024

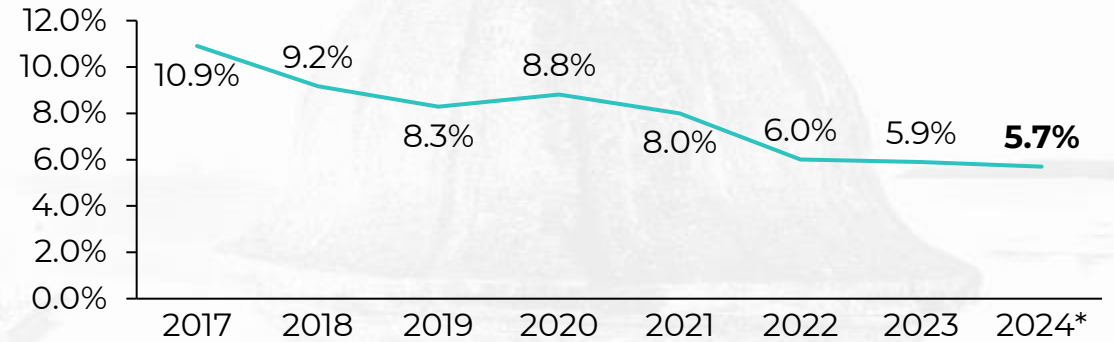
Puerto Rico alcanzó su nivel de desempleo más bajo en la historia reciente al bajar a **5.7% en septiembre de 2024**, mientras su tasa de participación laboral alcanzó el **44.2%** de su población hábil para trabajar

Salario semanal promedio por trabajador

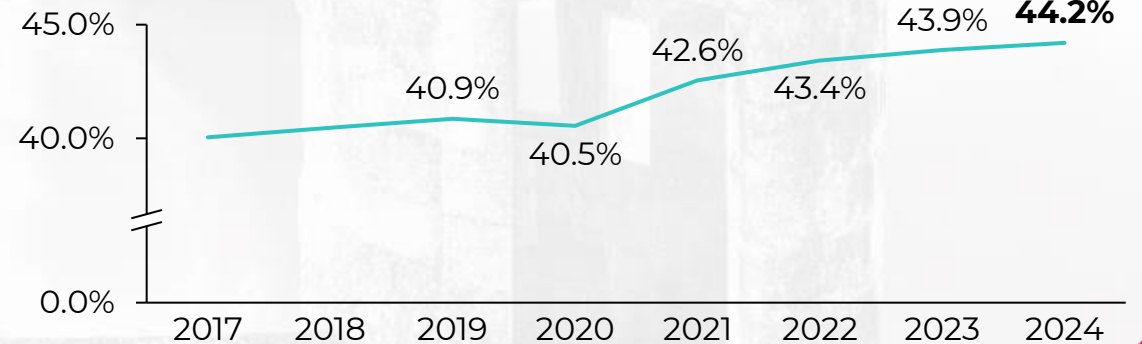
El 2023 presenta un aumento de 22% comparado al 2017; y se ve un aumento de 5% anual en los últimos 2 años



Tasa de Desempleo



Tasa de Participación



Métricas de Desempeño e Impacto: Industrias Claves

Indicadores por industria 2023 vs 2020



Banca

- ✓ El tercero ROE y ROA antes de impuestos más alto en más de una década
- ✓ Los niveles más bajos de morosidad en préstamos en 15 años

22.5% ROE en 2024 vs 10.4% en 2020

2.0% Tasa de préstamos en 2024 vs 5.9% en 2020



Construcción y Vivienda

- ✓ Aumento en el Índice de Precios de Vivienda desde el nivel más bajo en una década
- ✓ El número más alto de empleados de construcción desde el 2009

↑ 36% Desde 2020 a 2024 (primera mitad)

↑ 37% Desde Septiembre 2020 a Septiembre 2024



Manufactura

- ✓ Incremento en el Índice de Indicadores Coincidentes contra el 2020
- ✓ El número más alto de empleados de manufactura desde el 2010

115.5 En 2024 (promedio enero a agosto) vs 99.4 en 2020

↑ 11.6% Desde Septiembre 2020 a Septiembre 2024



Turismo

- ✓ Las llegadas y salidas de pasajeros aéreos han superado los números previos a los huracanes y a la pandemia

↑ 181% Desde Enero a Octubre de 2020 a Enero a Octubre 2024



Venta al Detal

- ✓ El crecimiento de las ventas al por menor está impulsado tanto por el precio como por la cantidad en restaurantes, supermercados, licorerías, farmacias y tiendas por departamento
- ✓ 128 mil ventas de autos nuevos en 2023, la segunda cifra más alta de ventas desde que se registra esta métrica.

↑ 30% Desde Diciembre 2020 a Diciembre 2023

↑ 35% Desde 2020 a 2023

- Contexto del DDEC
- Indicadores Macroeconómicos
- ▶ **Propósito – Hoja de Ruta Estratégica**
- Estrategia de Desarrollo Económico: Sectores y Prioridades
- Conclusión y Recomendaciones

PRopósito: Hoja de Ruta Para Desarrollo Económico de Puerto Rico

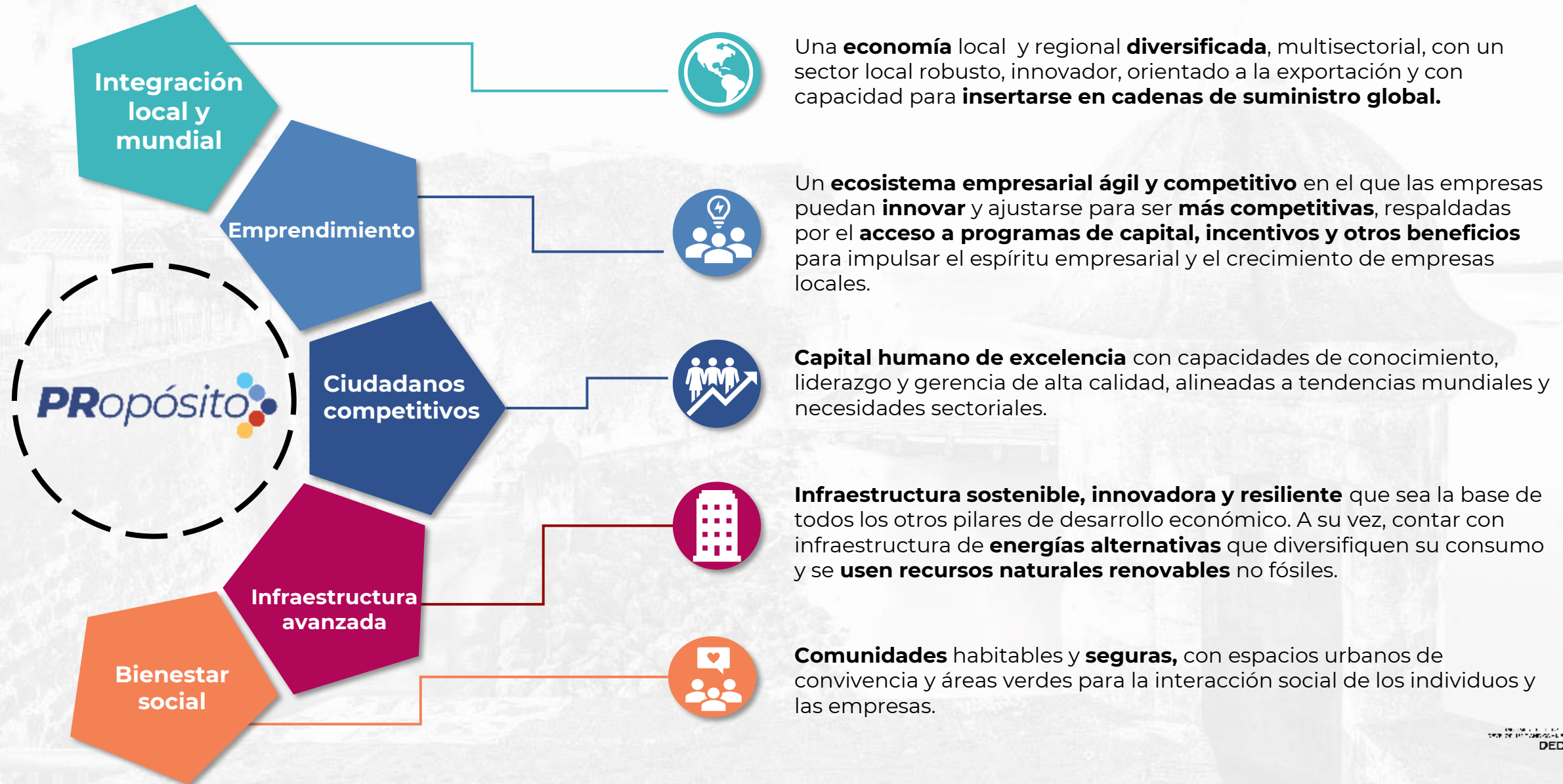
El DDEC enfocó sus esfuerzos en elevar la competitividad de la isla considerando la necesidad de dar fin a los procesos de reestructuración y establecer la ruta a seguir. En conjunto, se estableció una Hoja de Ruta que delineó cinco ejes de desarrollo económico que darían dirección, alineamiento, y apoyo en facilitar un Plan de Desarrollo Económico para Puerto Rico.



El DDEC se dio a la tarea de continuar reuniones sectoriales con los **Sectores Estratégicos** para conocer las **áreas de oportunidades** apremiantes y así colaborar en la **definición de proyectos** para elevar la **competitividad** de Puerto Rico

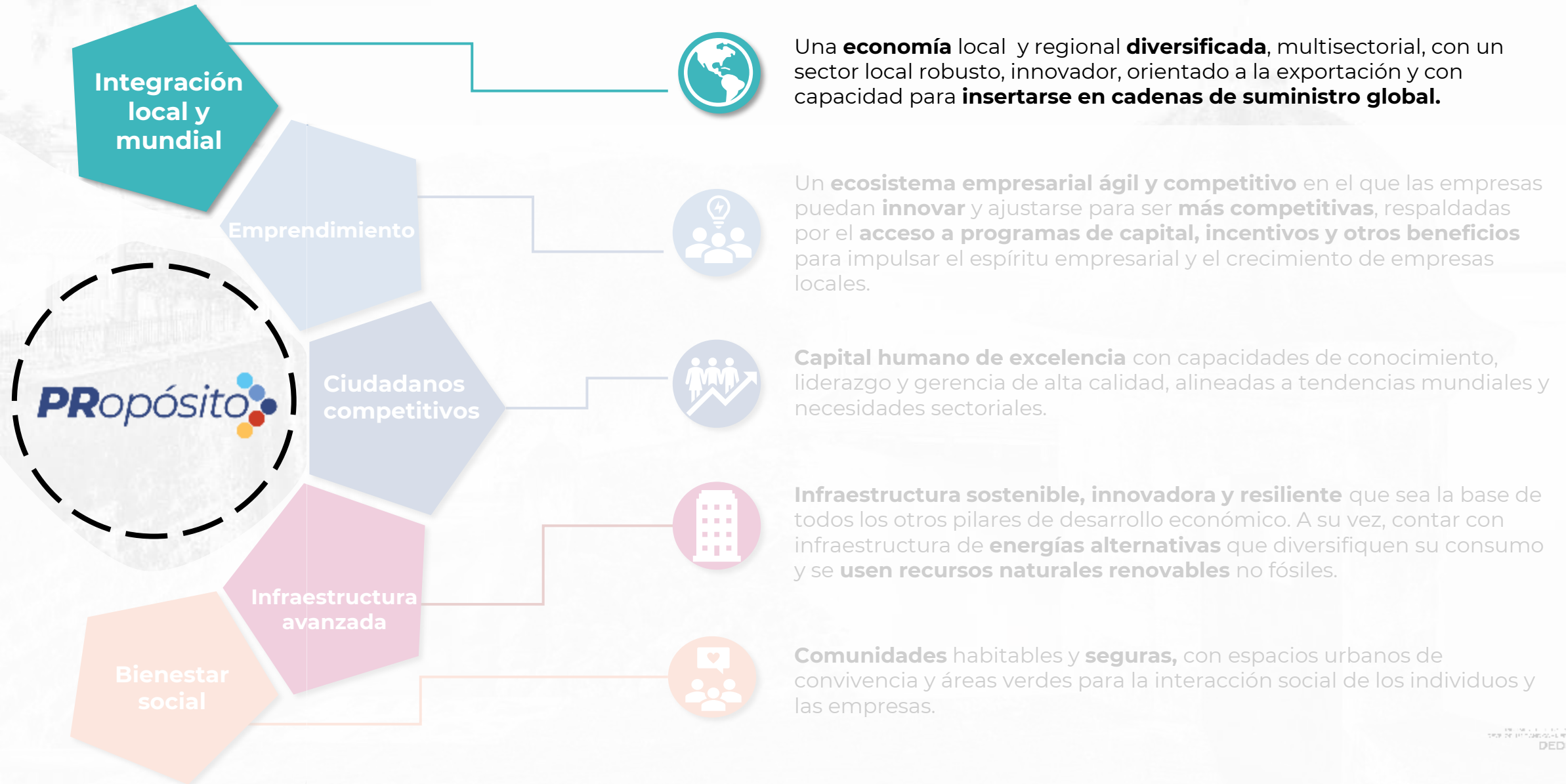


PRopósito: Hoja de Ruta Para Desarrollo Económico de Puerto Rico



- Contexto del DDEC
- Indicadores Macroeconómicos
- PPropósito – Hoja de Ruta Estratégica
- ▶ **Estrategia de Desarrollo Económico: Sectores y Prioridades**
- Conclusión y Recomendaciones

PRopósito: Hoja de Ruta Para Desarrollo Económico de Puerto Rico



Sectores Estratégicos: **Biociencias**



Puerto Rico
Science, Technology
& Research Trust



PUERTO RICO
LIFE SCIENCES
AIR CARGO
COMMUNITY
LOGISTICS · QUALITY · CONNECTIVITY

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Hemos impulsado expansiones significativas que refuerzan el posicionamiento de Puerto Rico como un centro de innovación en biociencias

El sector de **Biociencias** ha crecido por primera vez desde el 2004 tanto en empleos como inversiones, volviendo a posicionar a PR como un lider mundial



Sobre \$1.5B en inversión y 1,000 empleos

Entre estas inversiones, se encuentra una planta nueva de Cooper Vision en Ponce, expansiones significativas de Sartorius en su huella en Yauco, lo mismo con Stryker en Arroyo y la inversión en plantas de cogeneración para Baxter.

NEGOCIOS
VIERNES 2 de junio 2023

Coopervision lleva a Ponce nueva línea de manufactura de lentes

Con una inversión de \$500 millones, la gigante de dispositivos médicos consolida su operación en Puerto Rico y la promesa de 700 nuevos empleos

MARKEREN HIVERA SÁNCHEZ
Corresponsable de Negocios

PONCE. - Además de expandir sus instalaciones en Juncos, la empresa de lentes de contacto CooperVision Manufacturing Puerto Rico, LLC, está abriendo una nueva planta en Ponce, desde donde se manufacturará una de sus líneas de lentes de contacto para usuarios con miopía.

Rolando Torres, vicepresidente ejecutivo de las Operaciones de CooperVision a nivel global, anunció que la empresa adquirió las antiguas instalaciones de la planta de leche (Degustati) en la feria del Sur para la producción del producto llamado MiLight.

"Las facilidades tienen que ser adaptadas a la seguridad. Vamos a hacer una inversión allí en el antiguo edificio de Baxter en Ponce en equipo y utilidades, lo vamos a remodelar y eso nos va a tomar un tiempo. Estrategias que va a ser un año y medio. El plan es avanzar con la manufactura en 2024", afirmó Torres, también director general de Operaciones de CooperVision en Puerto Rico.

"Ojalá a ver si lo podemos adelantar, por la necesidad global que hay, pero la línea de manufactura se está poniendo en marcha ya en este momento", dijo Torres.

El año pasado, CooperVision amplió la capacidad de producción de sus lentes MiLight hasta 50 millones. Una de las razones es que se utiliza para identificar el poder de un lente en el caso de la miopía, mientras más alto sea el número presente por un profesional de la salud autorizado, menor agudeza visual o distancia tiene el paciente.

En una conferencia de prensa celebrada ayer en el Consulado Ferrel en Ponce, Torres destacó que las lentes a fabricarse son el único producto de su tipo con una autorización de la Administración Federal de Alimentos y Medicamentos (FDA), en inglés. El producto tiene una patente de 10 años, de los cuales están cinco.

"Somos una patente. Somos los únicos autorizados para manufacturar, distribuir y venderlo. Es el único producto de cualquier tipo de producción de contacto para la miopía y refiero que, para 2024, se espera que el total de la población sea mayor", explicó Torres. "Después cinco años de ese punto y luego de eso se vuelve a renovar, pero la competencia está bien lejos de tener un producto aprobado por la FDA".

La expansión de la empresa representará 700 nuevos empleos que se suman a la fuerza de trabajo total que CooperVision ya tiene en la isla. Las nuevas plantas se abren en un período de tres años y habrán alcanzado, a su vez, un total de una inversión de 500 millones. La aportación del gobierno al proyecto fue de entre 50 y 75 millones, se informó.

LA OPERACIÓN DE JAIANA DÍAZ
CooperVision tiene el 35% del mercado de lentes de contacto en el mundo. Comenzaron a fabricar en Puerto Rico en 1994, desde una fábrica en Santa Isabel, donde laboraban 25 empleados. En 2022, la fabricación de dispositivos médicos se trasladó a Juncos, donde ahora cuenta con la planta más grande de la empresa a nivel global.

La empresa tiene presencia en países como Costa Rica, Ecuador, Uruguay, Inglaterra y Singapur. En el año fiscal pasado, que termina en octubre de 2022, CooperVision reportó \$2,300 millones en ingresos a nivel global en el ejercicio anterior.

LA LEY 52
A principios de El Nuevo Día, un ejecutivo de CooperVision indicó que todavía consideran el hecho el cambio para beneficiarse de la Ley 20 de 2022, el estatuto que otorga el llamado impuesto a las empresas. Estas son las condiciones para las operaciones en la isla para las reestructuraciones, como modo de pago de estado según el tamaño del negocio.

Sarael Basso Santiago, vicepresidente de Finanzas de la empresa, dijo que "se está discutiendo si vamos a hacer el cambio y en los próximos meses, se va a tomar una decisión".

Torres, en tanto, agregó que "se está evaluando internamente con la corporación. Tenemos que evaluar los datos de las finanzas, pero lo vemos como algo positivo".

Sartorius inaugura una planta única en Puerto Rico

La compañía invirtió \$33 millones para abrir el primer espacio dedicado a manufacturar medios de cultivo para células, un componente vital en la producción de medicamentos avanzados

La nueva planta emplea 20 empleados. Además, la compañía planea abrir un taller de mantenimiento de equipos de laboratorio en la planta.

Expansión de Stryker Puerto Rico impulsará la creación de más de 200 empleos

Tras una inversión de \$58.6 millones, que fue anunciada por el gobernador Pedro Pierluisi

Redacción EL VOCERO 23/03/23

Baxter invierte \$30 millones en busca de independencia energética en sus operaciones de la isla

Se priorizó el componente de investigación y desarrollo para crecer el ecosistema de innovación y el potencial de crear propiedad intelectual



Crear una facilidad de Investigación y Desarrollo de clase mundial



Firma de MOU con el Centro de Investigación de Ciencias Moleculares (MSRC)



Revisión de estatutos y Junta de Directores



Inversión de más de \$8M para equipo, reclutamiento e infraestructura de innovación e investigación

centro molecular

Revolucionando la ciencia
El Centro Molecular de la UPR ha realizado descubrimientos significativos que demuestran su alcance e influencia en la comunidad científica mundial.

Economía del conocimiento: clave para el desarrollo económico de Puerto Rico

Estrategias para el crecimiento
Su infraestructura de vanguardia y sus servicios especializados lo convierten en el epicentro de desarrollo de talentos, nuevos negocios y colaboraciones locales e internacionales.

Autorizado por la Oficina del Contralor Electoral OCE-BA-2024-99139

SUPLEMENTOS | EL NUEVO DÍA
DOMINGO, 23 DE JUNIO DE 2024

Además, el DDEC ha trabajado en la competitividad del sector logístico y de manejo de carga aérea

Atracción de nuevas rutas y aumentando capacidad de almacenaje

- Nuevas rutas hacia Europa y América Latina
- Sobre \$10M de inversión para almacenaje en temperatura controlada

Iniciativas de aumento de calidad en el manejo de carga sensible

- Creando una comunidad de carga aérea que reúne a todos los principales actores
- Certificando sobre 10 empresas bajo la CEIV
- Adiestrando transportistas en la calidad del manejo de carga farmacéutica

Aumentando la visibilidad de la industria de manejo de carga y sus fortalezas...

- Creando dashboard con data del mercado, incluyendo demanda, rutas, etc.
- Participando de eventos a nivel global, promoviendo a Puerto Rico

Fortalecen el sector de carga aérea

La isla será destacada en el Anuario de Competitividad Mundial del IMD... Pretenden disminuir costos de producción y tiempo de transportación... Dato relevante: Según Cidre, Puerto Rico es la jurisdicción de mayor exportación farmacéutica con un costo de \$50,000 millones anuales...

Sectores Estratégicos: **Aeroespacial**

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Además, hemos impulsado importantes expansiones dentro del sector aeroespacial, aumentando nuestra posición en el sector

Noticias - Gobierno y política

Honeywell relocizará en Puerto Rico su división de negocios para toda América

Aportarán \$500 millones en contribuciones en los próximos tres años.



El principal oficial ejecutivo de Honeywell Aerospace, Mike Madsen, explica las razones de la mudanza de la división de negocios de América hacia la Isla, mientras el gobernador Pedro Pierluisi le escucha. Ramon "Tonito" Zayas / GFR Media (Ramón "Tonito" Zayas)

Honeywell

La empresa Honeywell Aerospace mudará sus operaciones de negocio para América desde Phoenix, Arizona, hacia el municipio de Guaynabo, lo que provocará una inyección de **\$500 millones en contribuciones sobre ingresos durante los próximos tres años.**

LOCKHEED MARTIN

Lockheed Martin expande operaciones en Aguadilla

Tras una inversión de \$1.3 millones

Redacción, EL VOCERO 28/08/2024

Tras una inversión de \$1.3 millones de la empresa y el apoyo del Fondo de Incentivos Económicos de Puerto Rico del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio, y la creación de 255 empleos Lockheed Martin Global Inc. anunció la expansión de sus operaciones en Aguadilla.



Por otro lado, hemos reconocido la necesidad de fortalecer el ofrecimiento para competir en atracción de operaciones de MR&O



Instituto de Aeronáutica y Aeroespacial de Puerto Rico (IAAPR)

- Se desarrolló un **Plan Estratégico para el IAAPR** que incluyó la definición de los proyectos claves
- Se constituyó una nueva **Junta de Directores**, incluyendo miembros del sector privado
- Se asignaron **Fondos GEER II y gastaron sobre \$15M** para equipar instituciones concernidas permitiendo la actualización de sus **programas académicos** y la obtención de **certificaciones industriales**



Acuerdo Colaborativo con la Universidad de Puerto Rico

- Se estableció un acuerdo con la UPR para **facilitar y apoyar** en el desarrollo de un **Bachillerato en Ingeniería Aeroespacial** en el Colegio de Mayagüez



Sectores Estratégicos: **Industria Local**

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Por ello, el DDEC ha implementado diversas iniciativas para apoyar y promover el desarrollo de estas empresas



Incentivos tras el Huracán Fiona: Implementación del Programa de Recuperación Económica otorgando **\$15M** a **5,144** PyMEs



Incentivos para el Crecimiento de PyMEs: PyMEs de recién creación podían obtener hasta **\$15K** y aquellas con tres años o más hasta **\$50K**. Se incentivaron **265** PyMEs al otorgar **\$5M**



Misiones Comerciales: Del 2021 al 2024 se organizaron **ocho (8) misiones comerciales** con la participación de más de **200 empresas** a través del cuatrienio



Asesoría Comercial e Incentivos de Exportación: Promoexport ha brindado asesoría en **oportunidades de exportación** con incentivos de entre **\$1K a \$2.5K** por empresario



SECRETARÍA DE ECONOMÍA
DDEC



Nuestra industria local representa una oportunidad para diversificar y fortalecer nuestra base económica mediante la expansión de exportaciones

En la industria local se destaca el crecimiento del sector de **Alimentos y Bebidas**, así también como los sectores que apoyan a la industria foránea, como la **logística** y la **fabricación de equipo** especializado.



Alimentos y Bebidas

[Empresa de Jayuya que recibe incentivos del DDEC es reconocida con premio de gastronomía](#)

La empresa puertorriqueña Amasar, dedicada a la confección de productos, principalmente con pana, recibirá un incentivo estimado en \$180,000...

[Pan Pepín invierte \\$2.3 millones en la expansión de sus operaciones](#)

Por redacción de Sin Comillas. Pan Pepín, empresa puertorriqueña dedicada a la elaboración de pan y repostería, invertirá \$2.3 millones en una...

[Dulzura Borincana anuncia su entrada a mercados internacionales](#)

La empresa puertorriqueña ahora tendrá presencia en nuevos mercados de El Salvador, Colombia, Perú y Guatemala



Suplidores Clave

[La empresa local de logística César Castillo concreta millonaria expansión](#)

La compañía familiar creará 32 empleos adicionales luego de una inversión privada de \$12.4 millones y una aportación del Fondo de Incentivos...

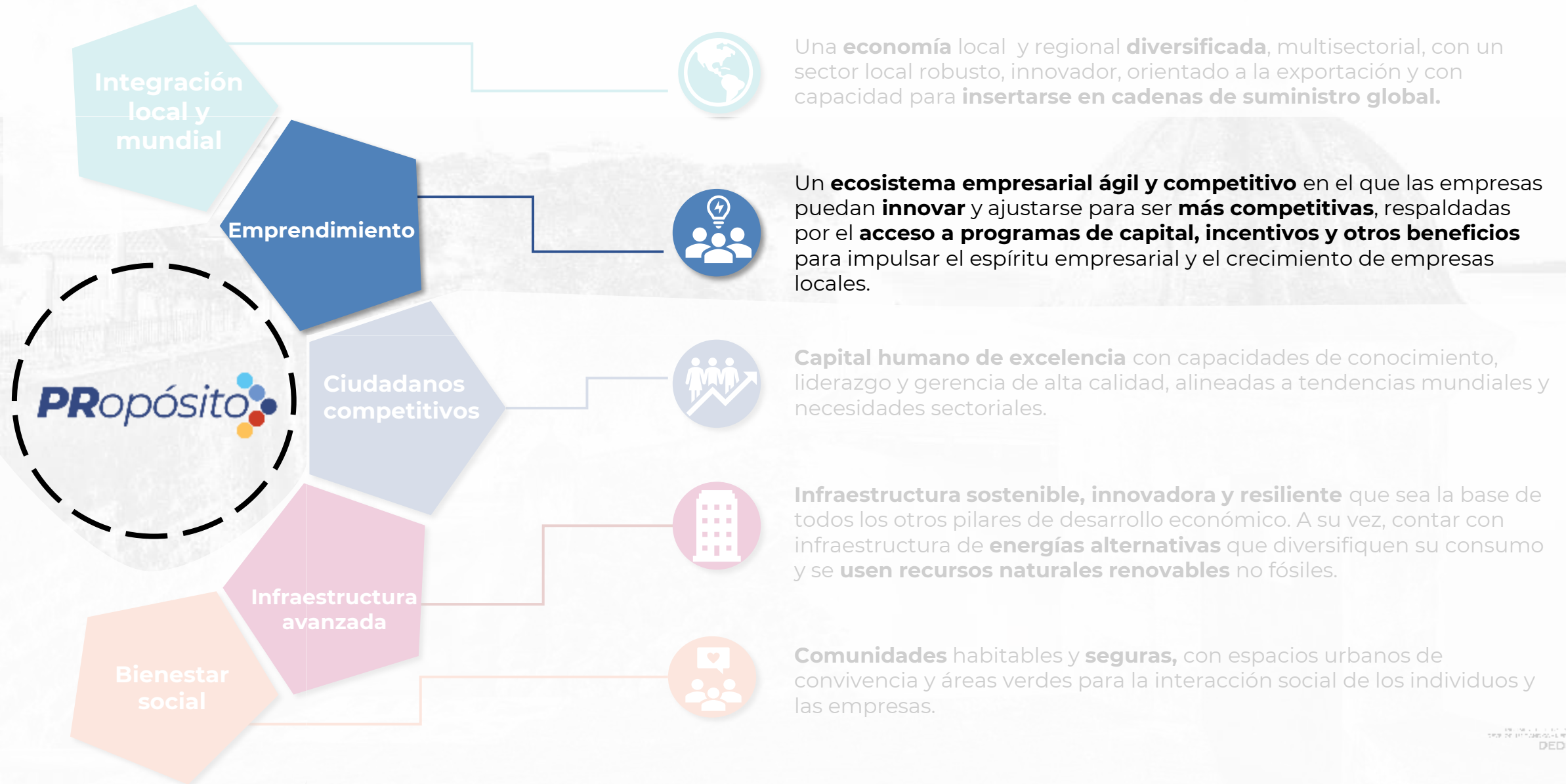
[Goldpack amplía operaciones en Parque Industrial de Yabucoa](#)

Goldpack, establecida en 2010 en Puerto Rico, es la única empresa local que produce maquinarias personalizadas para necesidades concretas de...

[De Puerto Rico para el mundo: Prime Air expande sus operaciones](#)

Así luce la nueva cervecería Ocean Lab en San Patricio · Rosselló González dio curso al plan de obra capital más ambicioso que vio Puerto Rico...

PRopósito: Hoja de Ruta Para Desarrollo Económico de Puerto Rico



Oficina de Incentivos Contributivos

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Reforzar la oficina de incentivos ha sido clave para tener un brazo de ayuda para fomentar el empresarismo y las inversiones



Programa de Jóvenes Empresarios: 1,418 aprobaciones entre 2021-2024, en comparación con un promedio de 71 aprobaciones anuales entre 2014 y 2020.



Individuo Residente Inversionista: 3,186 aprobaciones, superando las 2,194 aprobaciones de periodos anteriores.

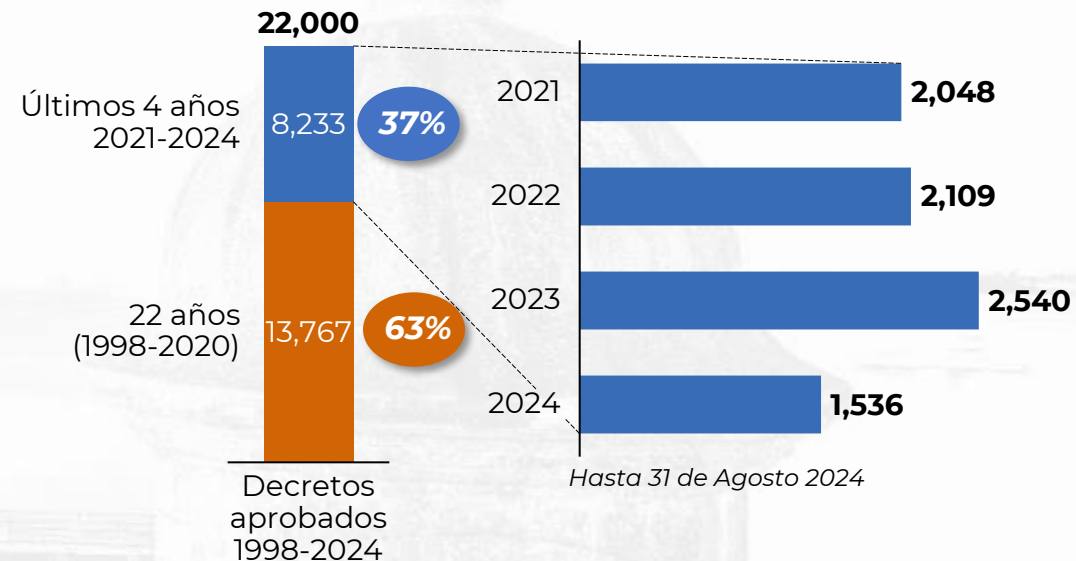


Exportación de Servicios: 2,159 aprobaciones, mostrando un aumento con relación a las 1,528 del cuatrienio previo.



Agricultores Bonafide y Manufactura: Aumentos significativos en ambos sectores, con 884 y 262 aprobaciones, respectivamente.

CRÉDITOS CONTRIBUTIVOS OTORGADOS



Fiscalización como nunca antes...

- Se concretaron 315 anulaciones bajo la Ley 22
- Se emitieron 264 multas administrativas bajo la Ley 20
- Se emitieron 317 órdenes de revocación entre 2021 y 2024

....reflejando una supervisión estricta para asegurar que los incentivos se utilicen de manera adecuada.



Este proyecto pretende optimizar el sistema de incentivos económicos a través de una evaluación exhaustiva del desempeño actual



Recopilar todos los datos pertinentes y actualizar estimados del ROI

- Crear y definir una base de datos procesable sobre incentivos económicos
- Evaluar los resultados más recientes de los incentivos económicos
- Desarrollar un análisis exhaustivo de los incentivos económicos según las normas de rentabilidad de la inversión



Desarrollar estudios de casos e ilustrar resultados, proyecciones y puntos de referencia

- Recopilar las mejores prácticas de la literatura académica
- Extraer conclusiones prácticas de la experiencia de otras jurisdicciones



Formular recomendaciones para mejorar el impacto del desempeño de los programas

- Nuevo sistema y metodología para calibrar la rentabilidad de la inversión
- Estructura de datos que capte el costo y los beneficios “reales” de los incentivos económicos
- Conformar un cuadro de mando de datos
- Proporcionar recomendaciones específicas de cambios en el programa para cada incentivo



Como parte de este estudio, se analizó cada sector utilizando la data de planillas, en conjunto con data del CRIM, Dpt Trabajo, Turismo, entre otros

	Manufactura Doméstica	Manufactura Extranjera	Ley 20 – Exportación de Servicios	Ley 22 – Residente Inversionista	Cine	Agricultura	Turismo
Decretos	742	126	2,725	2,660	45 Projects (bajo Ley 60)	4,206	175
Empleos Directos	34,391	40,977	22,192	8,266	1,808	2,131 (Solo empleo asalariado)	11,820
Ingresos Fiscales (Milliones)	\$531.9m	\$2,653m	\$418.3m	\$201.4m	\$51.9	\$10.7	\$140.3
Costos (Milliones)	-\$504	-\$1,823.0m	-\$356.1m	-\$184.4m	-\$102.7	-\$51.1	-\$135.9
ROI	5.5%	45.5%	17.5%	9.2%	-49.5%	-79.1%	3.2%

DESARROLLO para *permisos*

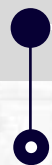
DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Esta administración completó la integración del sistema de permisos como un instrumento clave para el desarrollo económico

Etapa de integración

1975



Creación de ARPE

2009



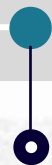
Aprobación de ley 161-2009

2018



OGPe forma parte del DDEC de acuerdo con la Ley 141-2018

2019



Integración de oficina administrativa al DDEC y lanzamiento del PU

2020



Mudanza de operación al DDEC

2021



Reestructuración organizacional de la OGPe

2022



Esfuerzos de capacitación a asociaciones

2023



Lanzamiento de nuevo SBP y validación electrónica para PU y PCOC

2024



Optimización de proceso de validación electrónica del PU

Desorden regulatorio



Los permisos se han utilizado como un **popurrí regulatorio** para diferentes aspectos no necesariamente relacionados

Burocracia fragmentada



Esto dio lugar a un **mosaico burocrático** de **requisitos** y un proceso más complejo

Ventajas de esta nueva estructura:



Cohesión entre los **planes de desarrollo económico** y el proceso de **agilización de permisos**



Rendición de cuentas de la transformación del proceso de permisos



Legítima y posibilita la **implementación de nuevas iniciativas**



El sistema que heredamos contaba con retos operacionales y trabaja dentro de una complejidad regulatoria que dificulta la expedición de permisos

Retos Operacionales

1. Single Business Portal (SBP):

- **Servidores viejos** que se quedarían si soporte
- **Capacidad limitada** para manejar el volumen de usuarios y data
- Plataforma **difícil de navegar**
- **Incapacidad** para manejar **infraestructura de ciberseguridad** necesaria
- **Flujos** de productos **desactualizados**

2. Planta física y personal:









- **Falta de personal** capacitado para manejar volumen
- **Estructura organizacional desactualizada** que no atiende las necesidades de la agencia
- **Oficinas** viejas con **necesidad de mejoras**

Complejidad del marco regulatorio






Además, se implementaron mejoras en los productos principales para optimizar la experiencia del usuario y agilizar los permisos





Mejoras en el Permiso Único (PU)

-  Automatización del proceso de cambio de dueño
-  Automatización de la evaluación ambiental (DECA) conforme a regulación
-  Integración de validación electrónica del uso
-  Actualización de clasificación en Centros Comerciales
-  Categorización de subusos para estandarizar evaluación
-  Actualizar requisito en zonas inundables
-  Integración de Inteligencia Artificial (IA) para evaluación de documentos
-  Módulo de edición de trámite sometido







Mejoras en el Permiso de Construcción Consolidado (PCOC)

-  Integración de validación electrónica del uso
-  Integración en notificación a gremios sobre pago pendiente
-  Módulo de edición de trámite sometido

Mejoras en el Manejo de Datos

-  Actualización de tablero para municipios autónomos
-  Creación de tablero operacional
-  Documentación de base de datos
-  Migración de bases de datos históricas

Mejoras en Otros Productos

-  Reingeniería de pantallas y requisitos de PUI
-  Reingeniería de pantallas internas y externas de SRQ
-  Actualización flujo de cobro de PRA
-  Automatización de referido a agencia en flujo de SRI
-  Creación de módulo de notificaciones en el SBP
-  API con acueductos para agilizar evaluación de SRI

El flujo de PU con validación electrónica está disponible en 50 municipios y toma un tiempo promedio de 1 día para ser aprobado

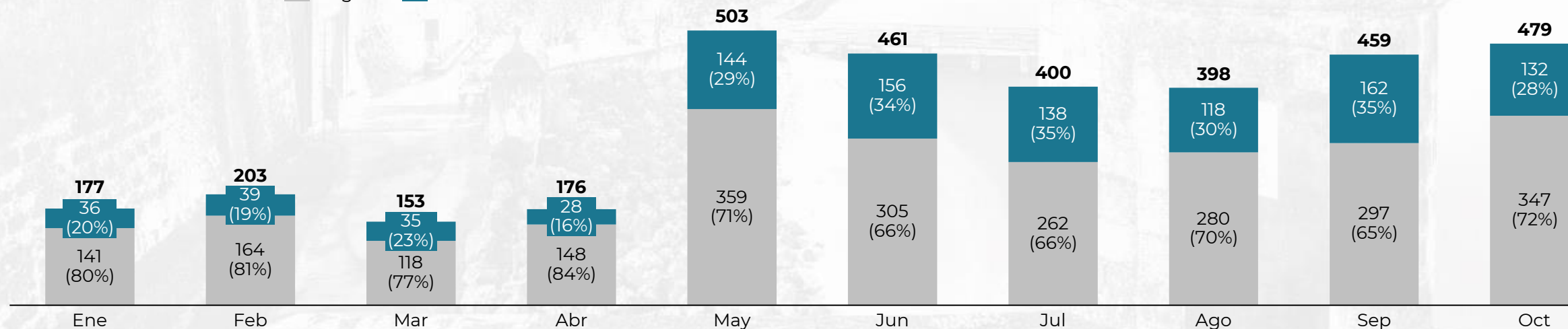


Tipo de trámite	Tiempo promedio de aprobación
PU con validación electrónica	1
PU regular	26

Casos de PU adjudicados en municipios con validación electrónica

Octubre 2024

Regular Con validación electrónica



Implementación de Fase 2

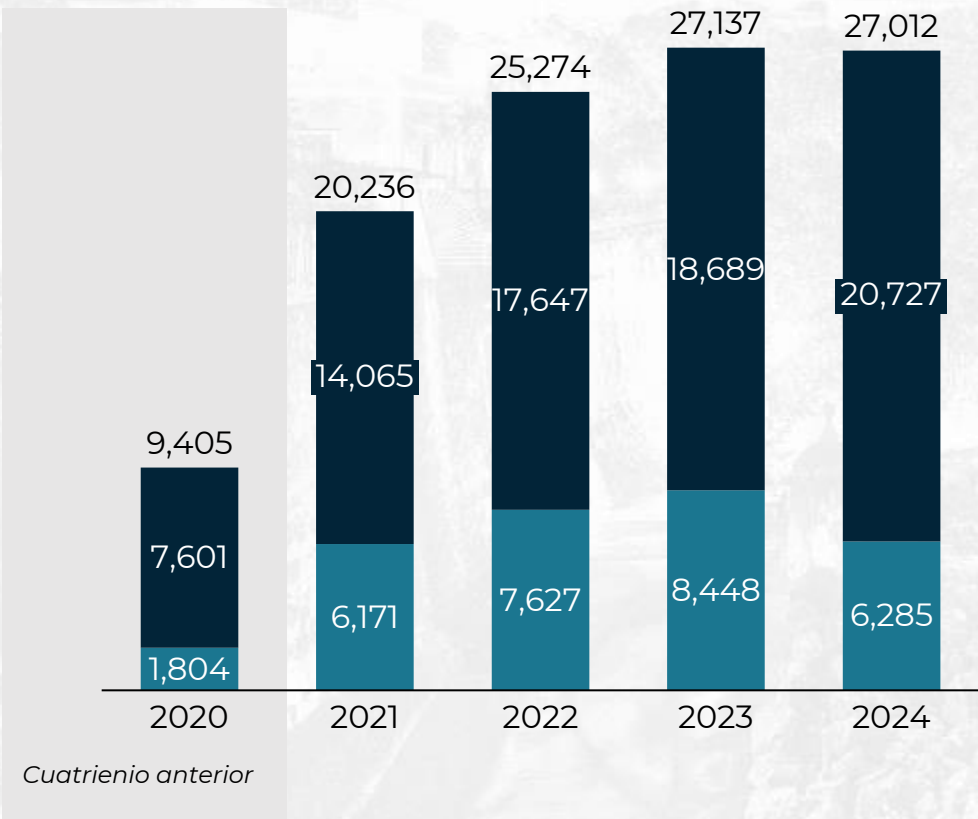


Indicadores Claves de Desempeño del Permiso Único (PU)

Casos de PU adjudicados por año

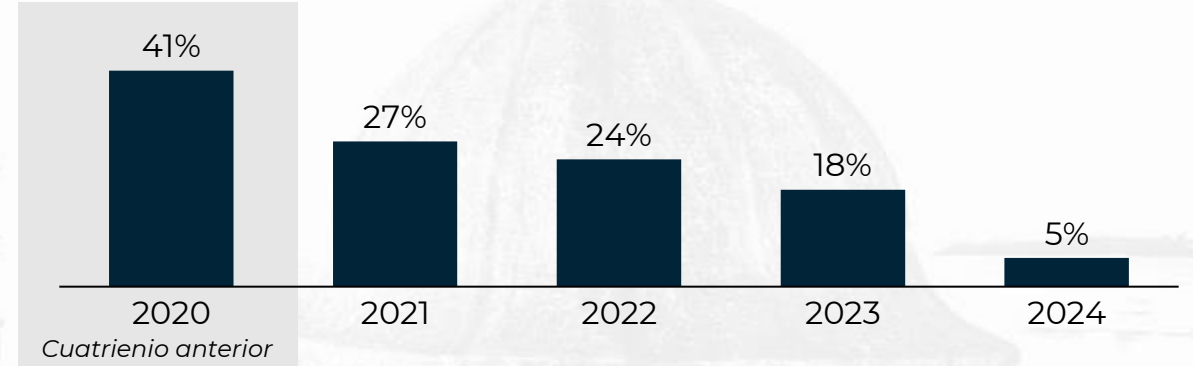
Noviembre 2024

- Radicado en mismo año
- Radicado en años anteriores



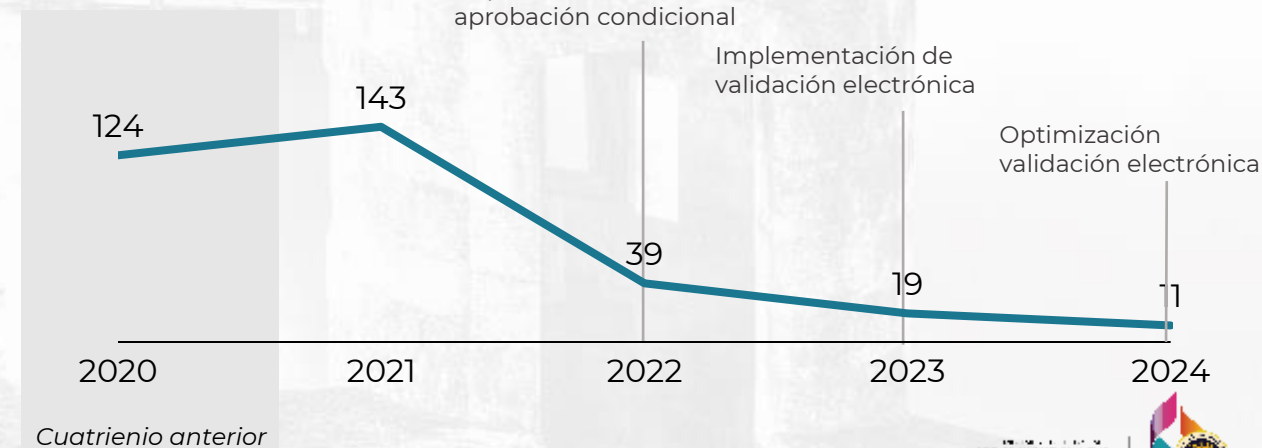
Porcentaje del total de casos en bandeja que quedaron pendiente al cierre del año

Noviembre 2024



Tiempo promedio de casos radicados y adjudicados por año

Noviembre 2024

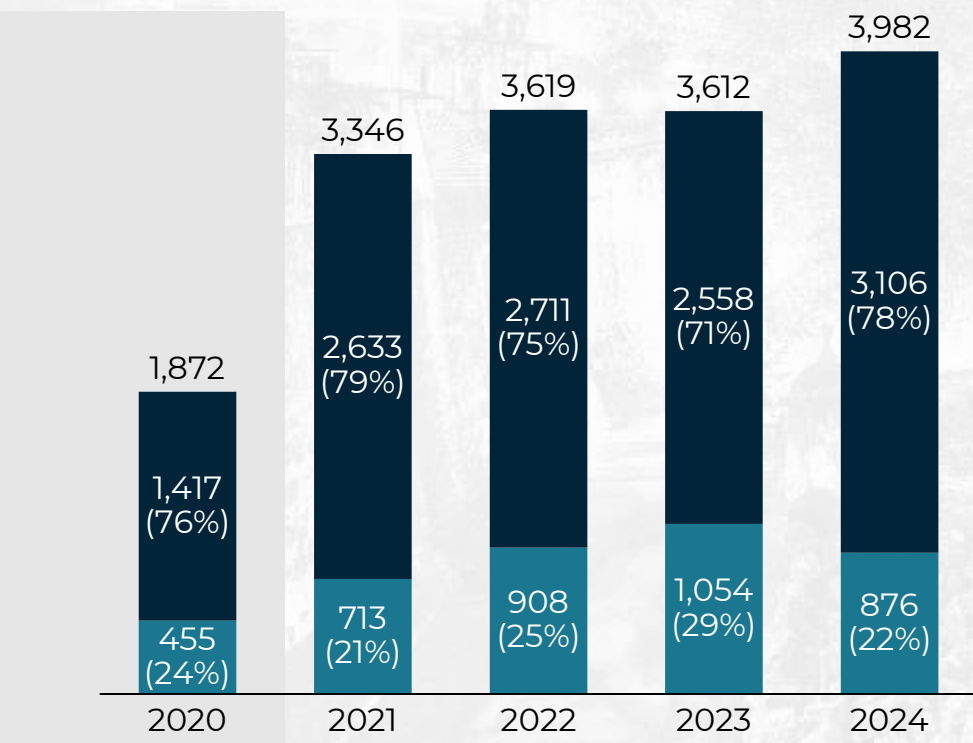


Indicadores Claves de Desempeño del Permiso de Construcción Consolidado (PCOC)

Casos de PCOC adjudicados por año

Noviembre 2024

- Radicado el mismo año
- Radicado en años anteriores

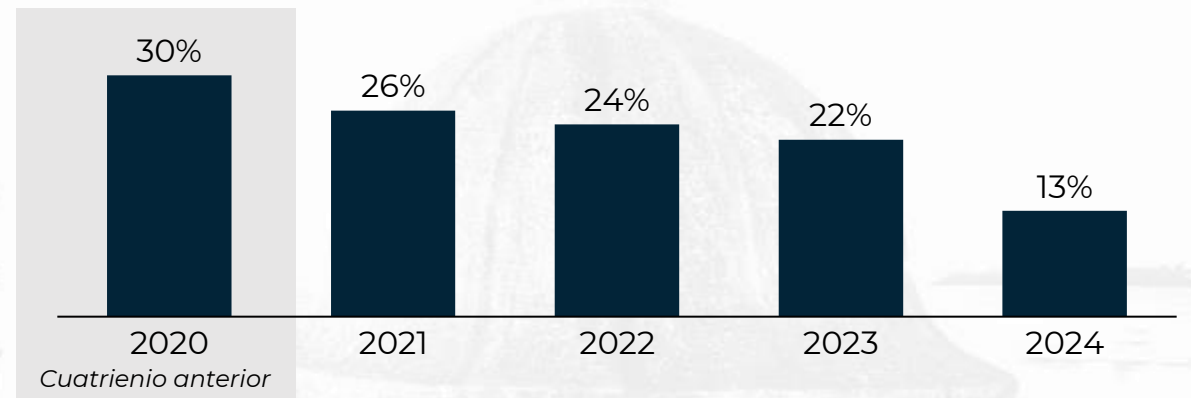


Cuatrenio anterior

Hasta 15 de Noviembre de 2024

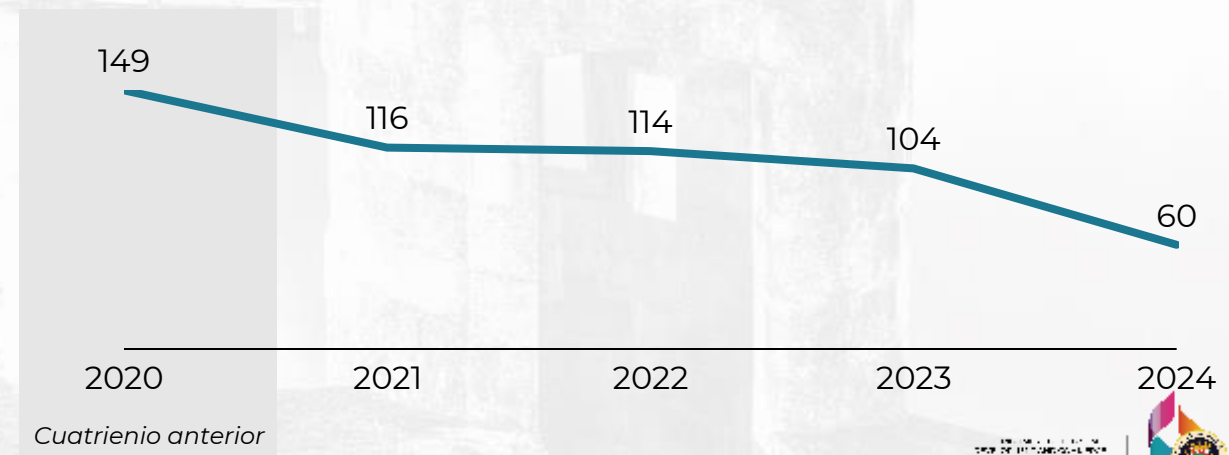
Porcentaje del total de casos de PCOC en bandeja que quedaron pendiente al cierre del año

Noviembre 2024



Tiempo promedio de PCOC radicados y adjudicados por año

Noviembre 2024



Cuatrenio anterior



Hoy en día los permisos se evalúan de manera uniforme, incluso cuando ciertos requisitos no hacen sentido en algunas solicitudes

ESTUDIO DE CASO



Casa de madera destruida por el huracán María en Loíza



Se necesitó un permiso de construcción (PCOC) para su reconstrucción



Se requirió un estudio de hábitat del área del catastro para emitir el permiso, a pesar de que anteriormente estaba ocupado (REA, DEA)



Este requisito agregó 4 meses adicionales al proceso

La aplicación de requisitos sin tener en cuenta las particularidades de cada caso podría no tener sentido y retrasar el proceso de otorgar permisos

La evaluación de los permisos debe pasar de un modelo de planificación económica y sobre regulación a un modelo de manejo de riesgo

Planificación Económica Centralizada

- Uso de recursos definidos por el Gobierno
- Limitar el uso de recursos por caprichos burocráticos u objetivos de activistas
- La mayoría de los trámites se aprueban de manera discrecional por el Gobierno

Mitigación de Riesgos (externalidades)

- Uso de recursos determinado por los actores del sector privado
- El Gobierno interviene únicamente para mitigar el impacto de externalidades a la seguridad y propiedad de terceros
- La mayoría de los casos se aprueban automáticamente y se reserva la discrecionalidad para los casos con alto nivel de riesgo

Libertad Económica



Esta administración ha trasado la hoja de ruta para transformar el sistema de permisos a uno eficiente eliminando burocracia y redundancia

Marco de mitigación de riesgo en Usos

NIVELES DE RIESGOS	ZONIFICACIONES					
	R-I <i>Residencial Intermedio</i>	R-C <i>Residencial Comercial</i>	C-L <i>Comercial Liviano</i>	C-C <i>Central Comercial</i>	I-L <i>Industrial Liviano</i>	I-P <i>Industrial Pesado</i>
Insignificante <i>Usos que no representan riesgos</i>	Ministerial	Ministerial	Ministerial	Ministerial	Ministerial	Ministerial
Leve <i>Usos que pueden causar incomodidad a vecinos (i.e. tráfico, ruido, etc.)</i>	Discrecional	Discrecional	Ministerial	Ministerial	Ministerial	Ministerial
Medio <i>Usos que pueden causar incomodidad y externalidades de riesgos menores (i.e. negocio con licencia)</i>	Discrecional	Discrecional	Discrecional	Ministerial	Ministerial	Ministerial
Alto <i>Usos que pueden causar incomodidad y externalidades de riesgos mayores (i.e. alta contaminación)</i>	Discrecional	Discrecional	Discrecional	Discrecional	Discrecional	Ministerial

- **Busca evaluar proyectos** basado en el nivel de riesgo o externalidad que provocará a la zona o vecinos
- **Estandariza las condiciones y la evaluación** para todas las personas haciendo el proceso más rápido

Marco de mitigación de riesgo en Construcción



- Busca **evaluar los requisitos que faltan** por cumplir exclusivamente
- **Evita evaluaciones innecesarias**
- **Ofrece visibilidad** al proponente desde el principio de lo que debe hacer
- Habilita **procesos paralelos** acortando tiempos

DESARROLLO para *Energía*

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



La transformación energética de PR requiere de proyectos sostenibles que promuevan la independencia energética de la isla



- **Apoyo Energético 1.0 :** Otorgamiento de incentivos a 765 (PyMEs) para la instalación de sistemas de energía renovable con una inversión de más de \$24M
- **Apoyo Energético 2.0 :** En 2024 se asignaron \$30M para cubrir el 60% del costo total del proyecto de sistema de energía renovable.

- **Proyectos de Climatización de Hogares (WAP):** Se logró reducir los costos de energía para hogares de bajos ingresos mejorando la eficiencia de las residencias.
- **Iniciativas del Programa de Energía del Estado (SEP):** Creado para facilitar el Desarrollo de programas estatales de eficiencia energética y energía renovable.

DESARROLLO para *Contratación Federal*

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Además, ayudamos a empresas puertorriqueñas a posicionarse proactivamente en el mercado del gobierno federal



\$1B

Otorgados a Clientes



2.7K

Negocios Asesorados



8.3K

Horas de Consultorías



297

Talleres Ofrecidos



7.3K

Participantes de Talleres

Objetivos

- **Reanudar esfuerzos** entre industria y gobierno para trazar un **plan de acción colaborativo**
- **Elevar la contratación federal** como estrategia de desarrollo ante la atención del **White House Task Force**
- **Reinventar la estrategia** para posicionar los sectores industriales seleccionados en el **radar federal**
- **Desarrollar campaña de concientización** sobre los beneficios de las **certificaciones**
- **Desarrollar laboratorios** de trabajo grupales para preparar **solicitudes de certificaciones**
- **Desarrollar un programa** formal de capacitación en **contratación federal**

Programa de Cine e Industrias Creativas

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Asimismo, se invirtió cifras históricas en el Programa de Cine e Industrias Creativas para apoyar el sector emergente y las PyMEs



\$200M+

Créditos Contributivos



50+

Proyectos de Cine



23K+

Noches de Hotel



8K+

Empleos Creados



74M

Fondos ARPA

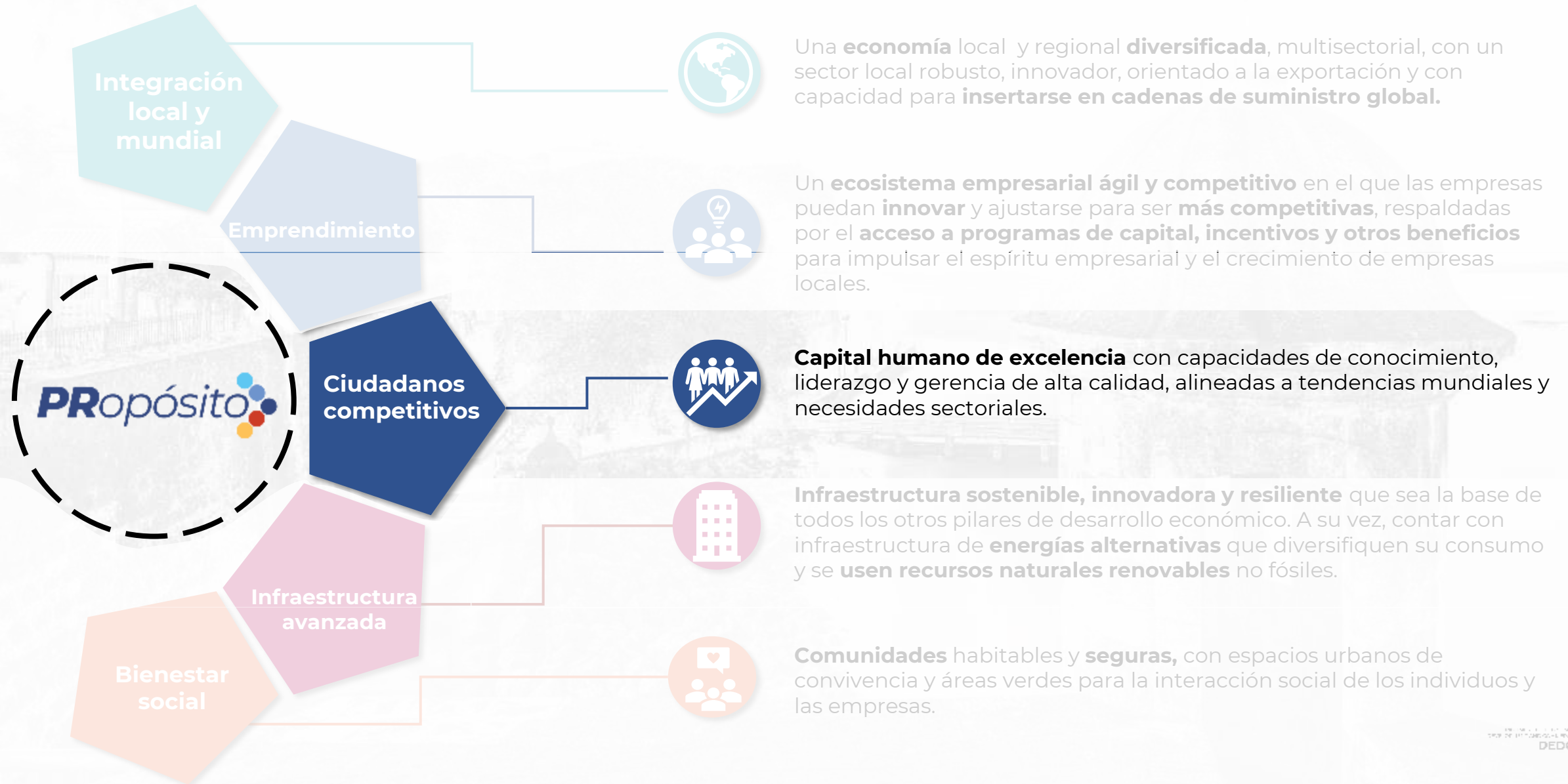
Iniciativas y Logros

- Programa para **desarrollo de proyectos fílmicos**: “Motion Picture & Video Industry Program in PR”
- Programa de **decretos contributivos** para proyectos fílmicos
- Programa de **auspicios para eventos y actividades** relacionados a la industria cinematográfica e industrias creativas
- Talleres educativos para el **desarrollo de guiones fílmicos**
- Formalización de la **estructura de un programa de Industrias Creativas** en cumplimiento con la **Ley #173-2014**

81% ha sido desembolsado al 11/15/2024



PRopósito: Hoja de Ruta Para Desarrollo Económico de Puerto Rico



Ciudadanos competitivos

Capital humano de excelencia con capacidades de conocimiento, liderazgo y gerencia de alta calidad, alineadas a tendencias mundiales y necesidades sectoriales.



DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Lanzamos 21st Century Techforce con una inversión de \$50M, impactando al todo el ecosistema educativo para alinearlo a las necesidades del siglo XXI

Se estableció la meta de adiestrar 50,000 personas en destrezas del siglo XXI en los próximos 10 años, y por ende se priorizaron estas cuatro iniciativas



Estrategia de Ciencias de Computo K-12

Preparar mejor a los estudiantes de K-12 para los empleos del siglo XXI mediante el incremento de programas técnicos orientados a carreras y la mejora de las habilidades de los maestros

\$2M

Fondos comprometidos



Credenciales cortas

Incrementar la disponibilidad y calidad de la oferta de credenciales cortas

\$7M

Fondos comprometidos



Credenciales acumulables

Habilitar credenciales múltiples que se complementen o apilen entre sí para respaldar a las universidades.

\$2.1M

Fondos comprometidos



Employer concierge

Proporcionar una ventanilla única para que los empleadores atiendan sus necesidades de talento del siglo XXI, incluyendo reclutamiento personalizado y capacitación

\$3M

Fondos comprometidos



Resultados tempranos muestran un aumento en capacidad con nuevos ofrecimientos relevantes...



Se logró una capacidad ampliada con nuevos proveedores y cohortes más grandes...

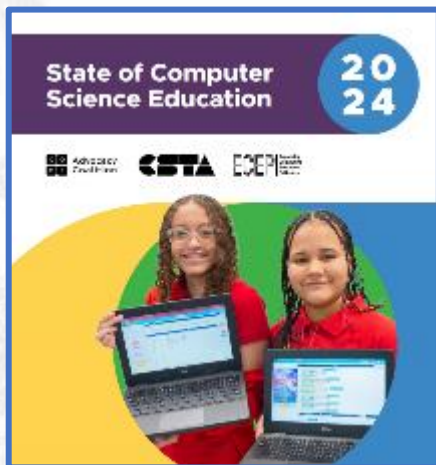
- Una nueva empresa tecnológica y dos nuevos proveedores en la isla permitieron casi duplicar la capacidad.
- Casi **1,000 participantes** se han inscrito en programas de capacitación.
- Más de **250 participantes** han completado su formación, y aproximadamente el **60%** ha sido colocado en empleos.
- Los cursos principales incluyen desarrollo full-stack y análisis de datos.



Las universidades han estado trabajando para integrar habilidades esenciales en sus programas

- Se han implementado **4 nuevos programas en ciberseguridad** con una capacidad adicional de más de **120 estudiantes**
- Se han lanzado **3 nuevos programas en análisis de datos y ciencia de datos**, añadiendo una capacidad de más de **150 estudiantes**.
- Se han desarrollado **3 nuevos programas en automatización y manufactura digital**, con una capacidad adicional de más de **100 estudiantes**.

Se reconoció el progreso del Departamento de Educación en la reciente publicación del “2024 State of Computer Science Education” de Code.org



...se diseñó un plan que ahora se está implementando

Más de 230 maestros fueron capacitados, cubriendo todas las escuelas superiores de Puerto Rico.

Se diseñó un curso de fundamentos de ciencias de la computación, que ahora se ofrece en más de 100 escuelas.

Se identificaron recursos para continuar invirtiendo en equipos tecnológicos.

Puerto Rico Policies and Implementation

In October 2023, Puerto Rico Governor Pedro Pierluisi signed Executive Order 2023-031, requiring the Puerto Rico Department of Education (PRDE) to expand computer science education. This executive order was accompanied by a historic investment of \$10M for the implementation of initiatives aimed at training teaching staff, designing curriculum, and investing in the adaptation and modernization of educational spaces to teach computer science. The order laid out several requirements, including:

- **By the 2024-25 school year**, PRDE must ensure that all 229 high schools offer at least one semester of Computer Science or Applied Technology courses.
- **Professional development** must be provided to all teachers instructing these Computer Science/Applied Technology courses.
- **PRDE must develop a strategic plan** outlining a roadmap for implementing computer science education in all schools from 2024 to 2028.
- **Dual enrollment** opportunities will expand, allowing high school students to complete university-level courses in Computer Science/Applied Technologies.

In 2024, PRDE published the plan as mandated by the executive order, which details its goals for the next five years in computer science education, including:

- **Certification and recertification pathways** for computer science and applied technology teachers, beginning with high schools and expanding to middle and elementary schools.
- **Integration of computer science concepts** into teacher preparation programs required at the elementary and intermediate levels, as well as the creation of a new certification specifically designed for high school educators in this field.
- **Review existing technology standards** to incorporate computer science and applied technology concepts.

To achieve these goals, Puerto Rico plans to invest **\$60M** in school infrastructure, including providing laptops, smart boards, robotics kits, and 3D printers to ensure all schools can teach computer science.

While we do not have the same level of school data from Puerto Rico as we do from other states, we are hoping to be able to get more robust access and participation from PRDE for future reports. However, we have examples of specific projects and initiatives that are impacting teachers and students.

Advocacy Coalition

To support Puerto Rico in implementing this mandate, Code.org has been working with the Department of Education to train 315 teachers selected by the Department to teach the CS Discoveries course during the 2024-25 academic year. Since the teachers did not have a background in computer science, nor did the students, Code.org began the training by teaching the teachers basic computer science concepts using the CS Fundamentals Express curriculum. The teachers implemented this curriculum with their students during the second half of the 2023-24 academic year to lay the foundation for teachers and students to more easily transition into the CS0 curriculum starting in August 2024.

ECEP

Puerto Rico joined the ECEP Alliance in 2015. The ECEP Puerto Rico team has significantly influenced the whole Alliance, contributed to local computer science education, and impacted the national CS for AI movement. To address the need for Spanish-language curricula and professional development, the Puerto Rico team collaborated with Exploring Computer Science (ECS) to create the first fully translated curriculum and PD series. Approximately 200 teachers received ECS professional development in Spanish. In 2018, a National Science Foundation Research Practice Partnership enabled the pilot of the ECS curriculum in Spanish in five schools and established a course code for offering computer science courses at the elementary, middle, and high school levels.

CSTA

Since its founding in November 2016, CSTA Puerto Rico has been a key advocate for integrating computer science into Puerto Rico's schools, offering teacher development workshops and supporting programs like ECS, Mobile CSP, and CMU Academy. This effort contributed to the 2023 executive order to enhance computer science education from primary to post-secondary levels. Despite challenges like Hurricane Maria and earthquakes, CSTA Puerto Rico remains a strong and active voice for computer science education on the island.



DESARROLLO para *Fuerza Laboral*

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



Las iniciativas de PDL llevaron a un crecimiento sustancial en experiencias de capacitación en los sectores de Medical Devices, Construcción y Manufacturas

DESARROLLO para *Fuerza Laboral*

Objetivo: Contribuir al desarrollo de un capital humano competitivo en Puerto Rico alineado con las necesidades de una economía global y local.

Capacitación y Fortalecimiento de la Fuerza Laboral



Aumento de 11 Programas a 76 de Aprendizaje Registrado



Inversión de \$24M e impactando 4K trabajadores

Creación de Empleos Temporeros



\$52M Invertidos



4K Empleos Temporeros

Cumplimiento con Normativa Federal



\$409M Delegados



\$0 devueltos en FY2024

DESARROLLO para Juventud

DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO



En adición, incrementamos el apoyo a la juventud mediante experiencias laborales y educativas para su desarrollo



Juvenpleo

- Ofrece a jóvenes la primera oportunidad de empleo remunerado en el campo de estudio del participante por un periodo de seis (6) meses o novecientas cincuenta (950) horas



425 Empleos
186 Patronos



Internado Luis A. Ferré

- Programa establecido por ley y coordinado con la Oficina del Gobernador donde los participantes son colocados en agencias gubernamentales



225 Jóvenes



Beca Teodoro Moscoso

- Dirigida a estudiantes entre 18 y 29 años para que permanezcan y/o regresen a la isla para ejercer carreras en áreas de difícil reclutamiento



90 Becarios



- Contexto del DDEC
- Indicadores Macroeconómicos
- PPropósito – Hoja de Ruta Estratégica
- Estrategia de Desarrollo Económico: Sectores y Prioridades

▶ **Conclusión y Recomendaciones**

Para continuar priorizando el desarrollo económico, recomendamos que se prioricen las iniciativas o tareas contenidas en esta lista



Mantener y expandir los lazos de trabajo con **InvestPR** y el **Fideicomiso de Ciencias, Tecnología e Investigación**



Potenciar colaboración con la UPR: **CITAI, MSRC y IAAPR**



Implementación de **recomendaciones de incentivos**



Continuación del **21st Century Techforce**



Enfoque en mejorar la infraestructura de **datos económicos**



Revisión de **marco regulatorio de permisos**



Reforma contributiva profunda y a largo plazo, que incorpore temas de **impuesto a la propiedad** y **código de incentivos**



DEPARTAMENTO DE
DESARROLLO
ECONÓMICO Y COMERCIO

